



Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora  
de la Modernización del Sector Justicia  
-SEICMSJ-

# PLAN OPERATIVO MULTIANUAL -POM-

Período 2026-2030

Guatemala, Abril 2025

## ÍNDICE

<b>INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>3</b>
<b>1. Marco Estratégico Institucional .....</b>	<b>4</b>
1.1 Definición de Visión .....	4
1.2 Definición de Misión .....	4
1.3 Principios .....	5
1.4. Objetivos Estratégicos .....	5
1.5. Estructura Orgánica.....	6
<b>2. Análisis de Políticas .....</b>	<b>7</b>
2.1. Vinculación Estratégica Institucional .....	8
<b>3. Resultado.....</b>	<b>9</b>
<b>4. Centros de Costo.....</b>	<b>10</b>
<b>5. Productos y Subproductos Institucionales.....</b>	<b>10</b>
<b>6. Vinculación de Productos y Subproductos con Red de Categorías Programáticas .....</b>	<b>11</b>
<b>7. Proyección del presupuesto .....</b>	<b>11</b>
<b>8. Instrumentos de planificación .....</b>	<b>12</b>
8.1. Fichas de indicadores .....	12
8.2. Productos, Subproductos y Metas Multianuales .....	16
<b>9. Anexos .....</b>	<b>16</b>

## INTRODUCCIÓN

La Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia (SEICMSJ), continúa con la implementación de manera institucional, del modelo de Gestión por Resultados (GpR), que impulsa el Ministerio de Finanzas Públicas (MINFIN), con el acompañamiento de la Secretaría General de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN), ambas en el marco de la rectoría del plan-presupuesto, de las instituciones estatales.

A través del Convenio Interinstitucional para la creación de la Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia -SEICMSJ-, suscrito el 26 de mayo de 1998, se crea la Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia, que tendrá como función principal, ejecutar las decisiones tomadas por la Instancia a la que proporcionará asesoría, apoyo operativo, consultivo y administrativo, la que estará a cargo de un Secretario designado por esta.

Así mismo, en el artículo 7 del Decreto Número 89-98 del Congreso de la República de Guatemala, se reconoce personalidad jurídica de la Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia, que será el órgano ejecutor de los planes, programas y proyectos sectoriales, así como demás que la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia acuerde.

En la actualidad la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia está integrada por las instituciones siguientes: Organismo Judicial, Ministerio Público, Ministerio de Gobernación, Instituto de la Defensa Pública Penal, Instituto para la Asistencia y Atención a la Víctima del Delito, este último integrándose por medio del Decreto Número 9-2016 del Congreso de la República de Guatemala. Cabe mencionar que mediante el Acta Número ICMSJ 001-2020 de fecha 20 de enero del año 2020, se oficializó invitar al Instituto Nacional de Ciencias Forenses.

En ese mismo orden de ideas y en respuesta a las necesidades de la población más vulnerable y de escasos recursos económicos, a través de la Resolución que aprueba la Implementación y Construcción de los Centros de Administración de Justicia (CAJ's) de fecha 20 de noviembre de 1998, con la ayuda del Banco Interamericano para el Desarrollo (BID), se implementan los Centros de Administración de Justicia (CAJ's), los cuales actúan con Bufetes Populares en donde se atienden asuntos de familia, casos laborales, conciliaciones, entre otros; lo cual garantiza mediante el actuar de forma continuada por parte de las diferentes instituciones el acceso a una justicia pronta, cumplida, sin discriminación, ni estigmatización.

En esta oportunidad la Secretaría Ejecutiva presenta el Plan Operativo Multianual (POM) 2026-2030, el cual será una herramienta de gestión que permitirá apoyar la toma de decisiones de la Institución, en torno al que hacer actual y al camino que debe recorrer en el futuro a corto, mediano y largo plazo con actividades diferenciadas.

Así mismo, dentro del presente documento se consignan las estratégicas, resultados institucionales, productos y metas a alcanzar a mediano plazo, en el marco de los lineamientos transmitidos por la Secretaría General de Planificación y Programación de la Presidencia -SEGEPLAN- y la Dirección Técnica del Presupuesto -DTP- y en función del convenio interinstitucional que faculta el quehacer de la Secretaría Ejecutiva de la SEICMSJ.

## 1. Marco Estratégico Institucional

El Marco Estratégico, es una visión audaz y ambiciosa, que la Secretaría Ejecutiva persigue alcanzar durante los próximos diez años, trabajando siempre en pro del Sector Justicia y la población guatemalteca. Este es el resultado de un amplio proceso institucional en el cual se definieron la misión, visión, posicionamiento y la estrategia. En este espacio se articularon las metas y objetivos para conducir los esfuerzos institucionales.

En este sentido, se identificó que el punto de partida para articular el conjunto de metas institucionales es la visión, ya que esta constituye una declaración fundamental de los valores y aspiraciones de largo plazo.

Así también la misión, la cual es más específica y centrada en los medios a través de los cuales la institución alcanzará sus objetivos, asimismo, define el objetivo primordial hacia el que debe dirigir sus acciones.

En cuanto a los valores institucionales, que son los ejes que guían el actuar de la Secretaría Ejecutiva y del recurso humano que la integra; estos a su vez forman el conjunto de proposiciones que sustentan la identidad.

### 1.1 Definición de Visión

**Ser la institución referente en América Latina que realiza incidencia en el sector justicia a través de la modernización de las instituciones.**

### 1.2 Definición de Misión

**Somos el órgano que gestiona, coordina y ejecuta planes, programas y proyectos que promuevan la modernización y el acceso a la Justicia en Guatemala.**

### 1.3 Principios

#### Justicia

- Trato equitativo, responsable e imparcial.

#### Modernización

- Proceso de transformación y mejora continua.

#### Profesionalismo

- Actuación responsable con excelencia, compromiso e integridad.

### 1.4. Objetivos Estratégicos

#### Objetivo General

- Ejecutar planes, programas y proyectos sectoriales en el ámbito de la justicia, mediante fondos provenientes del erario nacional e internacional en coordinación con la ICMSJ, según Decreto número 89-98 y sus reformas, a través de la optimización en el uso de los recursos públicos, con apego a la transparencia, honestidad y probidad.

#### Objetivos Específicos

- Apoyar a la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia y a las entidades que la integran, al suscitar su fortalecimiento y modernización, en el contexto de la seguridad y justicia.

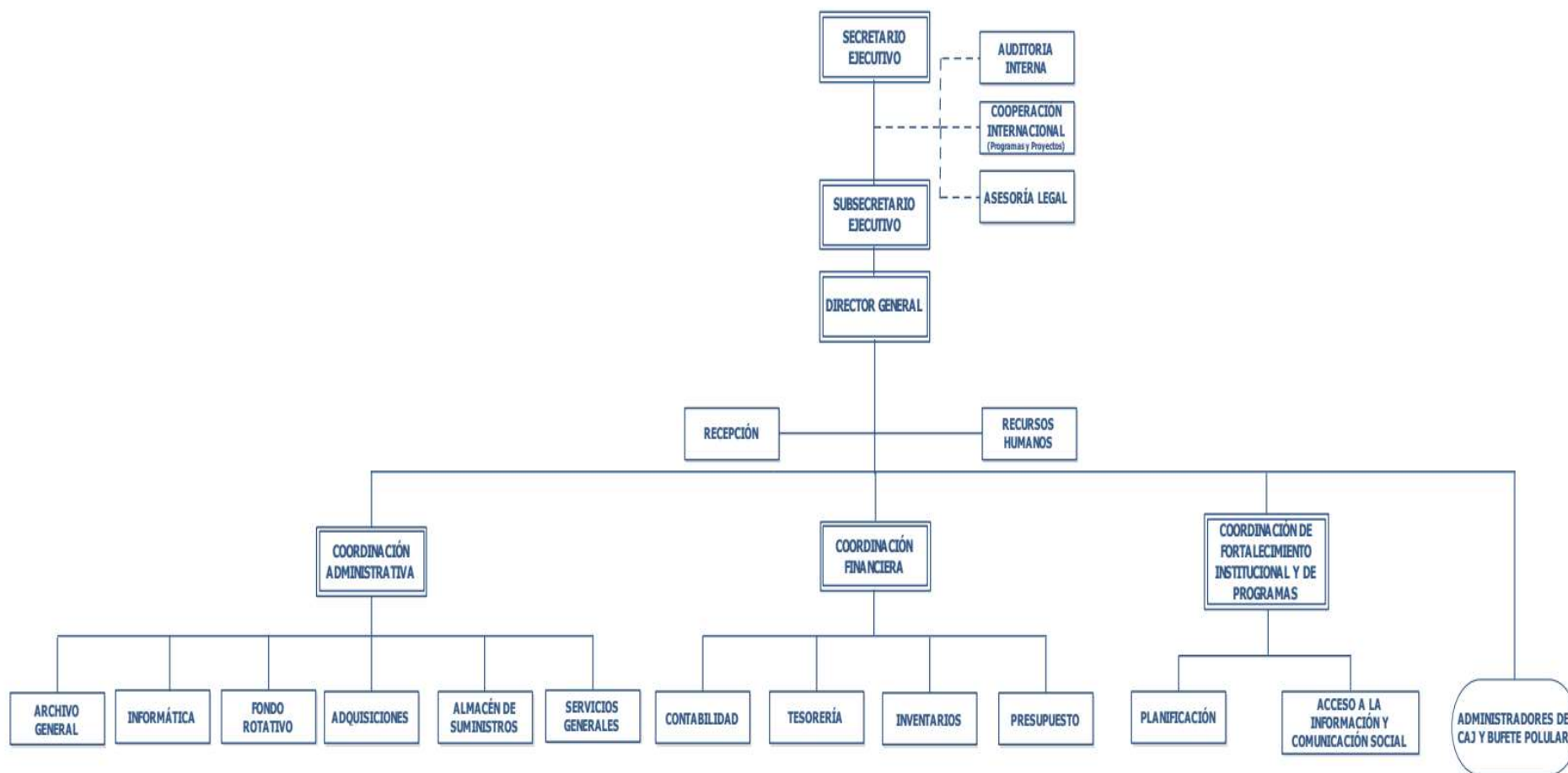
- Coordinar actividades, procedimientos y programas que optimicen la utilización de los recursos humanos, materiales y técnicos, de manera integral, racional y permanente, para el fortalecimiento y la modernización de la justicia.

- Promover el acceso a la justicia de manera pronta y cumplida para a los ciudadanos, a nivel nacional, esto mediante los Centros de Administración de Justicia (CAJ's).

- Gestionar ante la Cooperación Internacional, cualquier programa o proyecto, que busque fortalecer la seguridad y la justicia, en beneficio de la sociedad guatemalteca, esto en el marco del Decreto número 89-98 y sus reformas.

## 1.5. Estructura Orgánica

A continuación, se presenta el Organigrama General de la Secretaría de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia, el cual se aprobó según acuerdo número SEICMSJ 029-2024, de fecha 14 de agosto de 2024. Este describe las unidades administrativas que integran la Institución.



## 2. Análisis de Políticas

La Secretaría Ejecutiva fue creada con el fin de garantizar el acceso a la justicia a la población más vulnerable y con ello busca alinear su quehacer con las siguientes Políticas Públicas:

No.	Nombre de la política pública y año	Población afectada	Modalidades de inclusión institucional	Área responsable de incorporar en el quehacer institucional	Área responsable de verificar la incorporación
1	Política Nacional de Promoción y Desarrollo Integral de las Mujeres PNPDIM 2008- 2023 Año 2,009	Mujeres mayas, garífunas, xincas y mestizas.	Incluir contenidos de la política en los procesos de capacitación de la Escuela de Padres de la UPCV del MINGOB.	Centros de Administración de Justicia Coordinación de Fortalecimiento Institucional y de Programas Unidad de Acceso a la Información Pública. -SEICMSJ-	Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia. -SEICMSJ-
2	Política Nacional Prevención de la Violencia y el Delito, Seguridad Ciudadana y Convivencia Pacífica Año 2014	Población guatemalteca.	Ampliar las capacidades técnicas en materia de prevención de las instituciones estatales para garantizar y promover el ejercicio de la ciudadanía y un cambio paradigmático en el enfoque del sistema de seguridad.	Asesoría Jurídica Centros de Administración de Justicia -SEICMSJ-	Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia. -SEICMSJ-
3	Política Criminal Democrática del Estado de Guatemala Año: 2016	Población guatemalteca.	Estrategias interinstitucionales para el abordaje articulado de los hechos y fenómenos criminales priorizados.	Asesoría Jurídica Centros de Administración de Justicia -SEICMSJ-	Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia. -SEICMSJ-
4	Política Pública de Protección Integral de la Niñez y la Adolescencia Año: 2017	Niñas, Niños y Adolescentes	En el contenido curricular, en la capacitación docente, en las instalaciones, en el ambiente de aprendizaje, en los valores compartidos por la comunidad educativa.	Centros de Administración de Justicia Coordinación de Fortalecimiento Institucional y de Programas -SEICMSJ-	Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia. -SEICMSJ-g
5	Política de Reparación Digna para la Víctima del Delito 2023-2033	Víctimas del delito en general	Articulación con entidades que atienden víctimas y sobrevivientes	Despacho de la Secretaría Ejecutiva Asesoría Legal Centros de Administración de Justicia Coordinación de Fortalecimiento Institucional y de Programas -SEICMSJ-	Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia. -SEICMSJ-

2.1. Vinculación Estratégica Institucional

La Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia ejecuta las decisiones tomadas por la Instancia a la cual proporciona asesoría, apoyo operativo, consultivo y administrativo, así también tiene la facultad necesaria para llevar a cabo los programas o proyectos que le sean asignados, esto mediante la realización de los contratos y los actos necesarios para el efecto. En ese mismo orden de ideas, realiza la coordinación y evaluación general de las acciones efectuadas por las instituciones en las actividades intersectoriales y sirve de enlace operativo ante los organismos de cooperación internacional, esto con el fin de establecer los mecanismos pertinentes.

Derivado de lo anterior, se presenta la Matriz de Alineación y Vinculación Estratégica al Plan K'atun 2032, Agenda 2030, Las Prioridades Nacionales de Desarrollo -PND- Resultados Estratégicos de Desarrollo -RED- y la Política General de Gobierno -PGG- 2024- 2028.

Alineación y vinculación estratégica a nivel sectorial e institucional											
Sector	Políticas públicas asociadas	Eje K'atun	ODS	Prioridad Nacional de Desarrollo (PND)	Meta Estratégica de Desarrollo (MED)	99 metas (16 + 83)	Indicador PND	Seguimiento indicador	Resultado Estratégico (RE) 2025-2029	Coordinador RE	Corresponsables RE
Político Institucional	Política Nacional Prevención de la violencia y el delito, seguridad ciudadana y convivencia pacífica; Política Nacional de Seguridad, Política Criminal Democrática del Estado de Guatemala	Estado garante de los derechos humanos y conductor del desarrollo	16. Paz, justicia e instituciones solidas	Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	MED 11. Reducir sustancialmente la corrupción y el soborno en todas sus formas.	Meta E5P3M2. En 2032, la impunidad ha disminuido sustancialmente, de manera que el país se sitúa en posiciones intermedias de los estándares mundiales de medición de este flagelo.	E5P3M2I2 Tasa de acceso a la justicia por cada 100,000 habitantes	OJ	No Aplica	MINGOB	No aplica

Alineación y vinculación a la Política General de Gobierno (PGG) 2024-2028	
Seguridad Democrática en un país para Vivir	Procurar garantizar la atención institucional para atender a los grupos de población que han sido víctimas de violencia y/o de comisión de delitos (niños, niñas, adolescentes, jóvenes, mujeres y personas con discapacidad).



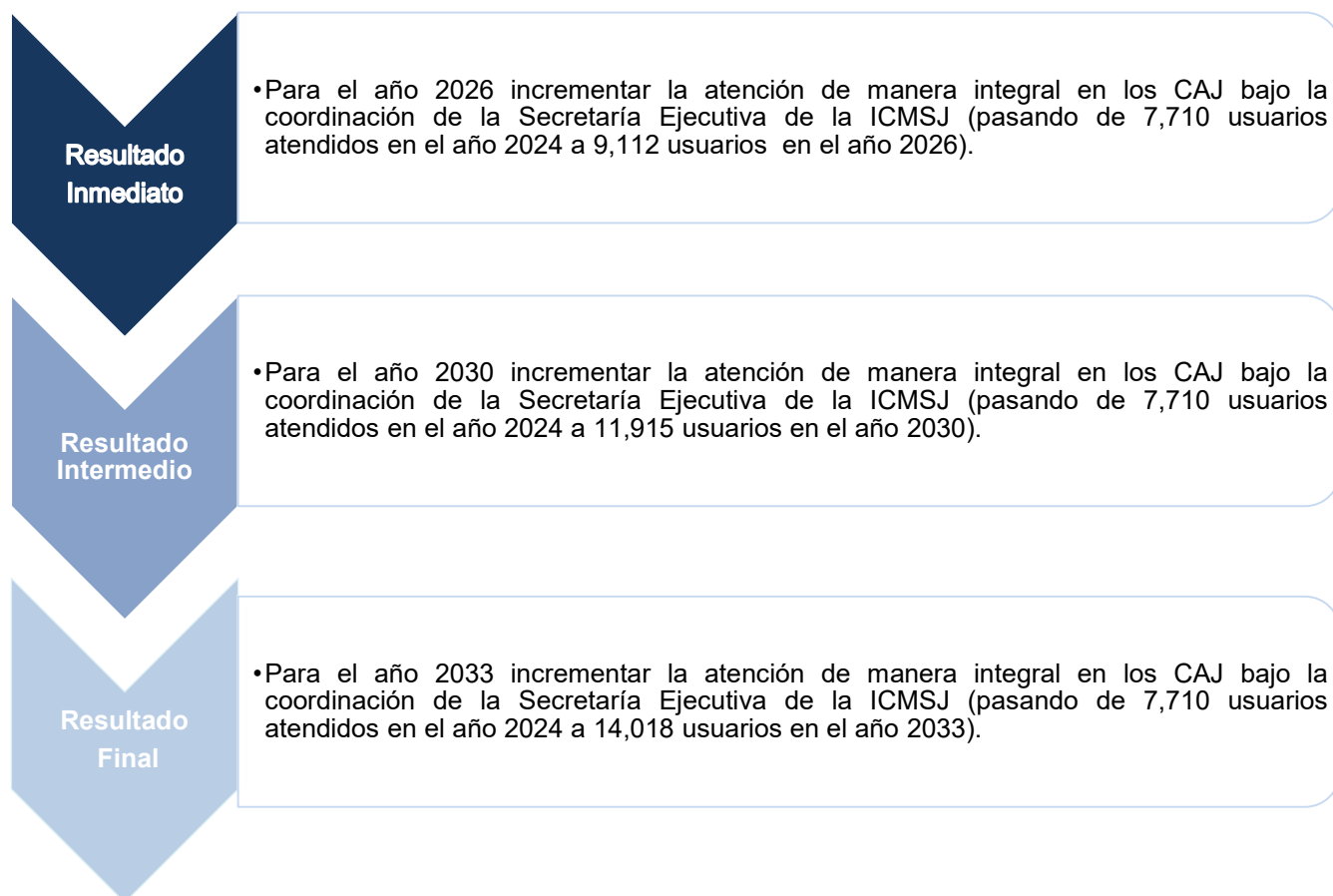
### 3. Resultado

Es a partir de los Resultados Estratégicos Institucionales, que las intervenciones se proyectan en el Plan Operativo Multianual -POM- 2026-2030; así también los cambios en los servicios que se prestan, por medio de la prevención de la violencia y el delito contra mujeres, niñez y adolescencia, así como el facilitar el acceso a la justicia.

Así mismo, se presenta la matriz de Resultados Estratégicos Institucionales para el Plan Operativo Multianual, estos forman parte del Plan Estratégico Institucional, que orienta al logro de los Objetivos de la Secretaría Ejecutiva.

A partir de los Resultados Estratégicos Institucionales se proyectan las intervenciones contempladas en el Plan Operativo Multianual -POM- 2026-2030. Estas intervenciones incluyen tanto los cambios previstos en la prestación de los servicios enfocados en la prevención de la violencia y el delito contra mujeres, niñez y adolescencia, así como en el fortalecimiento del acceso a la justicia.

A continuación, se presentan los Resultados Estratégicos Institucionales, los cuales forman parte del Plan Estratégico Institucional, mismo que orienta y guía el cumplimiento de los objetivos establecidos por la Secretaría Ejecutiva.



#### 4. Centros de Costo

Para el adecuado funcionamiento de la institución y los servicios que se brindan a la población, la Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia, actualmente cuenta con seis centros de costo, descritos en el Plan Operativo Anual, los cuales atienden a los usuarios de acuerdo a las necesidades y los requerimientos que presentan.

Los centros de costo fueron definidos en función de los servicios brindados enfocándose en la ubicación geográfica y consumo de insumos en dichos centros, estos serán los responsables de generar información relacionada al servicio proporcionado para su funcionamiento.

CC	NOMBRE
6125	GESTIÓN ADMINISTRATIVA.
14460	CENTRO DE ADMINISTRACIÓN DE JUSTICIA, IXCHIGUAN, SAN MARCOS.
14461	CENTRO DE ADMINISTRACIÓN DE JUSTICIA, SANTA EULALIA, HUEHUETENANGO.
14462	CENTRO DE ADMINISTRACIÓN DE JUSTICIA, SANTA MARIA, NEBAJ, QUICHÉ.
14463	CENTRO DE ADMINISTRACIÓN DE JUSTICIA, PLAYA GRANDE, IXCÁN, QUICHÉ.
14465	CENTRO DE ADMINISTRACIÓN DE JUSTICIA DE SANTIAGO ATITLÁN, SOLOLÁ.

#### 5. Productos y Subproductos Institucionales

Los servicios brindados a la población en condiciones de vulnerabilidad, constituyen los insumos que, durante la planificación estratégica de la Secretaría Ejecutiva, se convierten en los subproductos derivados de los productos institucionales que permiten alcanzar los resultados proyectados a corto, mediano y largo plazo.

En este marco, la Secretaría Ejecutiva presenta los productos y subproductos definidos para el período 2026–2030, los cuales están orientados a contribuir al logro de los Resultados Estratégicos Institucionales y responden a las prioridades establecidas en el Plan Operativo Multianual.

PRODUCTO	SUBPRODUCTO
1. Dirección y coordinación.	1.1 Dirección y coordinación.
	1.2 Coordinación de Cooperación en Temas de Justicia.
2. Asistencia legal a personas de escasos recursos económicos en los Centros de Administración de Justicia.	2.1 Asistencia legal a personas de escasos recursos económicos en los Centros de Administración de Justicia.

## 6. Vinculación de Productos y Subproductos con Red de Categorías Programáticas

En el siguiente cuadro se detalla la vinculación de productos y subproductos con la Red de Categorías Programáticas, identificando el programa, subprograma, proyecto y actividad.

PRODUCTO / SUBPRODUCTO		UNIDAD DE MEDIDA	PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN ACTIVIDAD
Producto:	Dirección y coordinación	Documento	11	00	00	001	Áreas administrativas, financieras, asesoras y técnicas, y Acciones de coordinación con cooperación nacional o internacional
	Dirección y coordinación.	Documento	11	00	00	00	
	Coordinación de Cooperación en Temas de Justicia.	Documento	11	00	00	00	
Producto:	Asistencia legal a personas de escasos recursos económicos en los Centros de Administración de Justicia	Persona	11	00	00	003	Personas Atendidas en Centros de Administración de Justicia
	Asistencia legal a personas de escasos recursos económicos en los Centros de Administración de Justicia.	Persona	11	00	00	00	

## 7. Proyección del presupuesto

El presupuesto distribuido por programa y la proyección para los años 2026 al 2030, se presenta a continuación:

ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN	2026	2027	2028	2029	20230
11-00-000-001-000	Dirección y coordinación	Q. 13,424,000.00	Q. 13,424,000.00	Q. 13,424,000.00	Q. 13,424,000.00	Q. 13,424,000.00
11-00-000-001-000	Asistencia legal a personas de escasos recursos económicos en los Centros de Administración de Justicia	Q. 6,576,000.00	Q. 6,576,000.00	Q. 6,576,000.00	Q. 6,576,000.00	Q. 6,576,000.00
TOTAL		Q. 20,000,000.00	Q. 20,000,000.00	Q. 20,000,000.00	Q. 20,000,000.00	Q. 20,000,000.00

## 8. Instrumentos de planificación

### 8.1. Fichas de indicadores

Ficha del indicador de Resultado Final											
Nombre de la institución:	Secretaría de Ejecución de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia										
Nombre del Indicador (1)	Porcentaje de Usuarios Atendidos en los Centros de Administración de Justicia.										
Categoría del Indicador (2)	De Resultado Institucional Final	Para el año 2033 incrementar la atención de manera integral en los CAJ bajo la coordinación de la Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ (pasando de 7,710 usuarios atendidos en el año 2024 a 14,018 usuarios en el año 2033).									
Línea estratégica de la Política General de Gobierno asociada (3)	Fortalecimiento de la protección de la soberanía y la integridad territorial en el marco de la seguridad democrática y respeto a los derechos humanos.										
Política Pública Asociada (4)	Política Nacional Prevención de la violencia y el delito, seguridad ciudadana y convivencia pacífica; Política Nacional de Seguridad, Política Criminal Democrática del Estado de Guatemala										
Descripción del Indicador (5)	Permite medir cantidad de usuarios atendidos en los Centros de Administración de Justicia -CAJ-, en coordinación interinstitucional.										
Interpretación (6)	El indicador mediante un rango de 0% a 100% permite establecer de manera porcentual la cantidad de usuarios atendidos en los Centros de Administración de Justicia -CAJ-, a efecto de establecer el impacto positivo que genera acercar los servicios de justicia a la población.										
Fórmula de cálculo (7)	$\% = (\text{Número de personas atendidas} / \text{Número de personas programadas}) * 100$										
Ámbito geográfico (8)	Nacional	Regional	Departamento	Municipio							
	X										
Frecuencia de la medición (9)	Mensual	Cuatrimstral	Semestral	Anual							
	X										
Tendencia del Indicador	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	Total
Años (10)											
Valor del indicador (en datos absolutos) (11)	7,710	8,411	9,112	9,813	10,514	11,215	11,915	12,616	13,317	14,018	108,641
Valor del indicador (en datos relativos) (11)	7.1%	7.7%	8.4%	9.0%	9.7%	10.3%	11.0%	11.6%	12.3%	12.9%	100%
Línea Base											
Año (12)	Meta en datos absolutos (12)										
2024	7,710										
Medios de Verificación											
Procedencia de los datos (13)	Centros de Administración de Justicia -CAJ-.										
Unidad Responsable (14)	Administradores de CAJ Encargado(a) de Planificación Coordinación de Fortalecimiento Institucional y de Programas										
Metodología de Recopilación (15)	Base de datos mensual detallada de los usuarios atendidos en los diferentes Centros de Administración de Justicia -CAJ-.										

Ficha del indicador de Resultado Intermedio								
Nombre de la institución:	Secretaría de Ejecución de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia							
Nombre del Indicador (1)	Porcentaje de Usuarios Atendidos en los Centros de Administración de Justicia.							
Categoría del Indicador (2)	De Resultado Institucional Intermedio	Para el año 2030 incrementar la atención de manera integral en los CAJ bajo la coordinación de la Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ (pasando de 7,710 usuarios atendidos en el año 2024 a 11,915 usuarios en el año 2030).						
Línea estratégica de la Política General de Gobierno asociada (3)	Fortalecimiento de la protección de la soberanía y la integridad territorial en el marco de la seguridad democrática y respeto a los derechos humanos.							
Política Pública Asociada (4)	Política Nacional Prevención de la violencia y el delito, seguridad ciudadana y convivencia pacífica; Política Nacional de Seguridad, Política Criminal Democrática del Estado de Guatemala							
Descripción del Indicador (5)	Permite medir cantidad de usuarios atendidos en los Centros de Administración de Justicia -CAJ-, en coordinación interinstitucional.							
Interpretación (6)	El indicador mediante un rango de 0% a 100% permite establecer de manera porcentual la cantidad de usuarios atendidos en los Centros de Administración de Justicia -CAJ-, a efecto de establecer el impacto positivo que genera acercar los servicios de justicia a la población.							
Fórmula de cálculo (7)	$\% = (\text{Número de personas atendidas} / \text{Número de personas programadas}) * 100$							
Ámbito geográfico (8)	Nacional	Regional	Departamento	Municipio				
	X							
Frecuencia de la medición (9)	Mensual	Cuatrimstral	Semestral	Anual				
	X							
Tendencia del Indicador	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Total
Años (10)								
Valor del indicador (en datos absolutos) (11)	7,710	8,411	9,112	9,813	10,514	11,215	11,915	68,690
Valor del indicador (en datos relativos) (11)	11.2%	12.2%	13.3%	14.3%	15.3%	16.3%	17.3%	100%
Línea Base								
Año (12)	Meta en datos absolutos (12)							
2024	7,710							
Medios de Verificación								
Procedencia de los datos (13)	Centros de Administración de Justicia -CAJ-.							
Unidad Responsable (14)	Administradores de CAJ Encargado(a) de Planificación Coordinación de Fortalecimiento Institucional y de Programas							
Metodología de Recopilación (15)	Base de datos mensual detallada de los usuarios atendidos en los diferentes Centros de Administración de Justicia -CAJ-.							

Ficha del indicador de Resultado Intermedio								
Nombre de la institución:	Secretaría de Ejecución de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia							
Nombre del Indicador (1)	Porcentaje de Usuarios Atendidos en los Centros de Administración de Justicia.							
Categoría del Indicador (2)	De Resultado Institucional Intermedio	Para el año 2030 incrementar la atención de manera integral en los CAJ bajo la coordinación de la Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ (pasando de 7,710 usuarios atendidos en el año 2024 a 11,915 usuarios en el año 2030).						
Línea estratégica de la Política General de Gobierno asociada (3)	Fortalecimiento de la protección de la soberanía y la integridad territorial en el marco de la seguridad democrática y respeto a los derechos humanos.							
Política Pública Asociada (4)	Política Nacional Prevención de la violencia y el delito, seguridad ciudadana y convivencia pacífica; Política Nacional de Seguridad, Política Criminal Democrática del Estado de Guatemala							
Descripción del Indicador (5)	Permite medir cantidad de usuarios atendidos en los Centros de Administración de Justicia -CAJ-, en coordinación interinstitucional.							
Interpretación (6)	El indicador mediante un rango de 0% a 100% permite establecer de manera porcentual la cantidad de usuarios atendidos en los Centros de Administración de Justicia -CAJ-, a efecto de establecer el impacto positivo que genera acercar los servicios de justicia a la población.							
Fórmula de cálculo (7)	$\% = (\text{Número de personas atendidas} / \text{Número de personas programadas}) * 100$							
Ámbito geográfico (8)	Nacional	Regional	Departamento	Municipio				
	X							
Frecuencia de la medición (9)	Mensual	Cuatrimstral	Semestral	Anual				
	X							
Tendencia del Indicador	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Total
Años (10)								
Valor del indicador (en datos absolutos) (11)	7,710	8,411	9,112	9,813	10,514	11,215	11,915	68,690
Valor del indicador (en datos relativos) (11)	11.2%	12.2%	13.3%	14.3%	15.3%	16.3%	17.3%	100%
Línea Base								
Año (12)	Meta en datos absolutos (12)							
2024	7,710							
Medios de Verificación								
Procedencia de los datos (13)	Centros de Administración de Justicia -CAJ-.							
Unidad Responsable (14)	Administradores de CAJ Encargado(a) de Planificación Coordinación de Fortalecimiento Institucional y de Programas							
Metodología de Recopilación (15)	Base de datos mensual detallada de los usuarios atendidos en los diferentes Centros de Administración de Justicia -CAJ-.							

Ficha del Indicador de Resultado Inmediato				
Nombre de la institución:	Secretaría de Ejecución de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia			
Nombre del Indicador (1)	Porcentaje de Usuarios Atendidos en los Centros de Administración de Justicia.			
Categoría del Indicador (2)	De Resultado Institucional Inmediato	Para el año 2026 incrementar la atención de manera integral en los CAJ bajo la coordinación de la Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ (pasando de 7,710 usuarios atendidos en el año 2024 a 9,112 usuarios en el año 2026).		
Línea estratégica de la Política General de Gobierno asociada (3)	Fortalecimiento de la protección de la soberanía y la integridad territorial en el marco de la seguridad democrática y respeto a los derechos humanos.			
Política Pública Asociada (4)	Política Nacional Prevención de la violencia y el delito, seguridad ciudadana y convivencia pacífica; Política Nacional de Seguridad, Política Criminal Democrática del Estado de Guatemala			
Descripción del Indicador (5)	Permite medir cantidad de usuarios atendidos en los Centros de Administración de Justicia -CAJ-, en coordinación interinstitucional.			
Interpretación (6)	El indicador mediante un rango de 0% a 100% permite establecer de manera porcentual la cantidad de usuarios atendidos en los Centros de Administración de Justicia -CAJ-, a efecto de establecer el impacto positivo que genera acercar los servicios de justicia a la población.			
Fórmula de cálculo (7)	$\% = (\text{Número de personas atendidas} / \text{Número de personas programadas}) * 100$			
Ámbito geográfico (8)	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
	X			
Frecuencia de la medición (9)	Mensual	Cuatrimstral	Semestral	Anual
	X			
Tendencia del Indicador	2024	2025	2026	Total
Años (10)				
Valor del indicador (en datos absolutos) (11)	7,710	8,411	9,112	25,233
Valor del indicador (en datos relativos) (11)	31%	33%	36%	100%
Línea Base				
Año (12)	Meta en datos absolutos (12)			
2024	7,710			
Medios de Verificación				
Procedencia de los datos (13)	Centros de Administración de Justicia -CAJ-.			
Unidad Responsable (14)	Administradores de CAJ Encargado(a) de Planificación Coordinación de Fortalecimiento Institucional y de Programas			
Metodología de Recopilación (15)	Base de datos mensual detallada de los usuarios atendidos en los diferentes Centros de Administración de Justicia -CAJ-.			

## 8.2. Productos, Subproductos y Metas Multianuales

En los siguientes cuadros se encuentran los productos, subproductos y asignaciones presupuestarias para cumplir con cada una de las metas establecidas para ser ejecutadas en los años 2026, 2027, 2028, 2029 y 2030.

## 9. Anexos

### Anexo 1. Vinculación institucional con el Plan Operativo Multianual

Vinculación Institucional			Resultado Estratégico (RE) 2025-2029			Política General de Gobierno (PGG) 2024-2028	
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	99 metas (16+83)	Descripción	Coordinador o rector	Corresponsable	Ejes Estratégicos	Línea Estratégica
Fortalecimiento_institucional_seguridad_y_justicia	MED_12_Crear_instituciones_eficaces_responsables_y_transparentes_a_todos_niveles	Meta 05.2: Eliminar todas las formas de violencia contra todas las mujeres y las niñas en los ámbitos público y privado, incluidas la trata y la explotación sexual y otros tipos de explotación	N/A	N/A	N/A	E7_Seguridad_Democrática_en_un_País_para_Vivir	Procurar garantizar la atención institucional para atender a los grupos de población que han sido víctimas de violencia y/o de comisión de delitos (niños, niñas, adolescentes, jóvenes, mujeres y personas con discapacidad).
Fortalecimiento_institucional_seguridad_y_justicia	MED_12_Crear_instituciones_eficaces_responsables_y_transparentes_a_todos_niveles	Meta 05.2: Eliminar todas las formas de violencia contra todas las mujeres y las niñas en los ámbitos público y privado, incluidas la trata y la explotación sexual y otros tipos de explotación	N/A	N/A	N/A	E7_Seguridad_Democrática_en_un_País_para_Vivir	Procurar garantizar la atención institucional para atender a los grupos de población que han sido víctimas de violencia y/o de comisión de delitos (niños, niñas, adolescentes, jóvenes, mujeres y personas con discapacidad).
Fortalecimiento_institucional_seguridad_y_justicia	MED_12_Crear_instituciones_eficaces_responsables_y_transparentes_a_todos_niveles	Meta 05.2: Eliminar todas las formas de violencia contra todas las mujeres y las niñas en los ámbitos público y privado, incluidas la trata y la explotación sexual y otros tipos de explotación	N/A	N/A	N/A	E7_Seguridad_Democrática_en_un_País_para_Vivir	Procurar garantizar la atención institucional para atender a los grupos de población que han sido víctimas de violencia y/o de comisión de delitos (niños, niñas, adolescentes, jóvenes, mujeres y personas con discapacidad).
Fortalecimiento_institucional_seguridad_y_justicia	MED_12_Crear_instituciones_eficaces_responsables_y_transparentes_a_todos_niveles	Meta 05.2: Eliminar todas las formas de violencia contra todas las mujeres y las niñas en los ámbitos público y privado, incluidas la trata y la explotación sexual y otros tipos de explotación	N/A	N/A	N/A	E7_Seguridad_Democrática_en_un_País_para_Vivir	Procurar garantizar la atención institucional para atender a los grupos de población que han sido víctimas de violencia y/o de comisión de delitos (niños, niñas, adolescentes, jóvenes, mujeres y personas con discapacidad).
Fortalecimiento_institucional_seguridad_y_justicia	MED_12_Crear_instituciones_eficaces_responsables_y_transparentes_a_todos_niveles	Meta 05.2: Eliminar todas las formas de violencia contra todas las mujeres y las niñas en los ámbitos público y privado, incluidas la trata y la explotación sexual y otros tipos de explotación	N/A	N/A	N/A	E7_Seguridad_Democrática_en_un_País_para_Vivir	Procurar garantizar la atención institucional para atender a los grupos de población que han sido víctimas de violencia y/o de comisión de delitos (niños, niñas, adolescentes, jóvenes, mujeres y personas con discapacidad).

Fuente: Caja de herramientas de planificación para la formulación de los Instrumentos de Planificación, -SEGEPLAN- 2025



## Anexo 2. Resultado Institucional e Indicador de Resultados

Resultado Institucional				Indicador de Resultados						
Descripción de Resultado	Nivel			Nombre	Línea base *			Fórmula de cálculo	Magnitud (meta a alcanzar)	
	Final	Intermedio	Inmediato		Año	Dato absoluto	Dato relativo porcentaje		Dato absoluto	Dato relativo porcentaje
A través de la implementación de los CAJ's y Bufetes Populares, fue posible dar acceso a la justicia a las personas mas vulnerables impactando en 108,641 usuarios.	Para el año 2033 incrementar la atención de manera integral en los CAJ bajo la coordinación de la Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ (pasando de 7,710 usuarios atendidos en el año 2024 a 14,018 usuarios en el año 2033).	Para el año 2030 incrementar la atención de manera integral en los CAJ bajo la coordinación de la Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ (pasando de 7,710 usuarios atendidos en el año 2024 a 11,915 usuarios en el año 2030).	Para el año 2026 incrementar la atención de manera integral en los CAJ bajo la coordinación de la Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ (pasando de 7,710 usuarios atendidos en el año 2024 a 9,112 usuarios en el año 2026).	Documentos de Dirección	2024	7,710	7.1%	$\% = (\text{Número de documentos realizados} / \text{Número de documentos programados}) * 100$	15	100%
A través de la implementación de los CAJ's y Bufetes Populares, fue posible dar acceso a la justicia a las personas mas vulnerables impactando en 108,641 usuarios.	Para el año 2033 incrementar la atención de manera integral en los CAJ bajo la coordinación de la Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ (pasando de 7,710 usuarios atendidos en el año 2024 a 14,018 usuarios en el año 2033).	Para el año 2030 incrementar la atención de manera integral en los CAJ bajo la coordinación de la Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ (pasando de 7,710 usuarios atendidos en el año 2024 a 11,915 usuarios en el año 2030).	Para el año 2026 incrementar la atención de manera integral en los CAJ bajo la coordinación de la Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ (pasando de 7,710 usuarios atendidos en el año 2024 a 9,112 usuarios en el año 2026).	Documentos de Dirección	2024	7,710	7.1%	$\% = (\text{Número de documentos realizados} / \text{Número de documentos programados}) * 100$	12	100%
A través de la implementación de los CAJ's y Bufetes Populares, fue posible dar acceso a la justicia a las personas mas vulnerables impactando en 108,641 usuarios.	Para el año 2033 incrementar la atención de manera integral en los CAJ bajo la coordinación de la Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ (pasando de 7,710 usuarios atendidos en el año 2024 a 14,018 usuarios en el año 2033).	Para el año 2030 incrementar la atención de manera integral en los CAJ bajo la coordinación de la Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ (pasando de 7,710 usuarios atendidos en el año 2024 a 11,915 usuarios en el año 2030).	Para el año 2026 incrementar la atención de manera integral en los CAJ bajo la coordinación de la Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ (pasando de 7,710 usuarios atendidos en el año 2024 a 9,112 usuarios en el año 2026).	Documentos de Cooperación	2024	7,710	7.1%	$\% = (\text{Número de documentos realizados} / \text{Número de documentos programados}) * 100$	3	100%
A través de la implementación de los CAJ's y Bufetes Populares, fue posible dar acceso a la justicia a las personas mas vulnerables impactando en 108,641 usuarios.	Para el año 2033 incrementar la atención de manera integral en los CAJ bajo la coordinación de la Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ (pasando de 7,710 usuarios atendidos en el año 2024 a 14,018 usuarios en el año 2033).	Para el año 2030 incrementar la atención de manera integral en los CAJ bajo la coordinación de la Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ (pasando de 7,710 usuarios atendidos en el año 2024 a 11,915 usuarios en el año 2030).	Para el año 2026 incrementar la atención de manera integral en los CAJ bajo la coordinación de la Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ (pasando de 7,710 usuarios atendidos en el año 2024 a 9,112 usuarios en el año 2026).	Porcentaje de Usuarios Atendidos en los Centros de Administración de Justicia	2024	7,710	7.1%	$\% = (\text{Número de personas atendidas} / \text{Número de personas programadas}) * 100$	108,641	100%
A través de la implementación de los CAJ's y Bufetes Populares, fue posible dar acceso a la justicia a las personas mas vulnerables impactando en 108,641 usuarios.	Para el año 2033 incrementar la atención de manera integral en los CAJ bajo la coordinación de la Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ (pasando de 7,710 usuarios atendidos en el año 2024 a 14,018 usuarios en el año 2033).	Para el año 2030 incrementar la atención de manera integral en los CAJ bajo la coordinación de la Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ (pasando de 7,710 usuarios atendidos en el año 2024 a 11,915 usuarios en el año 2030).	Para el año 2026 incrementar la atención de manera integral en los CAJ bajo la coordinación de la Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ (pasando de 7,710 usuarios atendidos en el año 2024 a 9,112 usuarios en el año 2026).	Porcentaje de Usuarios Atendidos en los Centros de Administración de Justicia	2024	7,710	7.1%	$\% = (\text{Número de personas atendidas} / \text{Número de personas programadas}) * 100$	108,641	100%

Fuente: Caja de herramientas de planificación para la formulación de los Instrumentos de Planificación, -SEGEPLAN- 2025

### Anexo 3. Listado de Proyectos de Inversión

Es importante indicar que, para el ejercicio fiscal 2026 no se incluyen proyectos de inversión, por lo tanto, no se puede especificar ningún proyecto con código SNIP.

Producto / Subproducto		Unidad de medida (producto / subproducto)	Código SNIP	Productos / Subproductos que contribuyen a la Política General de Gobierno	Metas priorizadas	Intervenciones	Cobertura del producto/ subproducto	Número de Municipios	Identificar productos / subproductos de recuperación (Si aplica)
Producto 1:	Dirección y Coordinación	Documento	N/A	1	No_aplica	No_aplica	Nacional	5	0
Subproducto 1	Dirección y Coordinación	Documento	N/A	1	No_aplica	No_aplica	Nacional	5	0
Subproducto 2	Coordinación de cooperación en temas de Justicia.	Documento	N/A	1	No_aplica	No_aplica	Nacional	5	0
Producto 2:	Asistencia legal a personas de escasos recursos económicos en los Centros de Administración de Justicia.	Personas	N/A	1	No_aplica	No_aplica	Nacional	5	0
Subproducto 2.1	Asistencia legal a personas de escasos recursos económicos en los Centros de Administración de Justicia.	Personas	N/A	1	No_aplica	No_aplica	Nacional	5	0

Fuente: Caja de herramientas de planificación para la formulación de los Instrumentos de Planificación, -SEGEPLAN- 2025

#### Anexo 4. Meta de producto / subproducto por año 2026-2030

Meta de producto / subproducto por año									
2026		2027		2028		2029		2030	
Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales
15	Q13,424,000.00	15	Q13,424,000.00	15	Q13,424,000.00	15	Q13,424,000.00	15	Q13,424,000.00
12	Q 13,423,000.00	12	Q13,423,000.00	12	Q13,423,000.00	12	Q13,423,000.00	12	Q13,423,000.00
3	Q 1,000.00	3	Q1,000.00	3	Q1,000.00	3	Q1,000.00	3	Q1,000.00
9,112	Q 6,576,000.00	9,813	Q 6,576,000.00	10,514	Q 6,576,000.00	11,215	Q 6,576,000.00	11,915	Q 6,576,000.00
9,112	Q 6,576,000.00	9,813	Q 6,576,000.00	10,514	Q 6,576,000.00	11,215	Q 6,576,000.00	11,915	Q 6,576,000.00

**Fuente:** Caja de herramientas de planificación para la formulación de los Instrumentos de Planificación, -SEGEPLAN- 2025

## Anexo 5. Indicadores de Producto / subproducto 2026-2030

Indicadores de Producto / subproducto																
Nombre del indicador producto / subproducto	Fórmula del Indicador producto / subproducto	Línea base			2026		2027		2028		2029		2030		Meta del período	
		Año	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje
Documentos de Dirección	$\% = (\text{Número de documentos realizados} / \text{Número de documentos programados}) * 100$	2024	15	100.0%	15	20%	15	20%	15	20%	15	20%	15	20%	75	100.0%
Documentos de Dirección	$\% = (\text{Número de documentos realizados} / \text{Número de documentos programados}) * 100$	2024	12	100.0%	12	20%	12	20%	12	20%	12	20%	12	20%	60	100%
Documentos de Cooperación	$\% = (\text{Número de documentos realizados} / \text{Número de documentos programados}) * 100$	2024	3	100.0%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	15	100%
Porcentaje de Usuarios Atendidos en los Centros de Administración de Justicia	$\% = (\text{Número de personas atendidas} / \text{Número de personas programadas}) * 100$	2024	7,710	7.1%	9,112	17.3%	9,813	18.7%	10,514	20.0%	11,215	21.3%	11,915	22.7%	52,569	100.0%
Porcentaje de Usuarios Atendidos en los Centros de Administración de Justicia	$\% = (\text{Número de personas atendidas} / \text{Número de personas programadas}) * 100$	2024	7,710	7.1%	9,112	17.3%	9,813	18.7%	10,514	20.0%	11,215	21.3%	11,915	22.7%	52,569	100.0%

Fuente: Caja de herramientas de planificación para la formulación de los Instrumentos de Planificación, -SEGEPLAN- 2025